

Administración de Proyectos de Red

ADQUISICIONES

Adquisiciones

◆ Contratos

Adquisiciones

Optimizar la adquisición de bienes y servicios externos a la organización a cargo del proyecto

Herramienta a utilizar:

- Matriz de abastecimientos

Adquisiciones. Aspectos a considerar

◆ Número de contratos

¿Cuánta participación y control requiere el cliente?

¿Qué grado de riesgo está dispuesto a asumir o transferir el cliente?

Adquisiciones. Aspectos a considerar

Pocos contratos	Muchos contratos
Contrato general. Un solo contrato para varios servicios.	Un contrato por cada servicio requerido.
La responsabilidad total recae en un solo proveedor.	La responsabilidad total recae en el cliente.
Menor control sobre el cliente.	Mayor control ejercido por el cliente.
Posible mayor costo.	Posible menor costo.
Menos administración por parte del cliente.	Mayor administración por parte del cliente.

Adquisiciones. Aspectos a considerar

Pocos contratos

Menos concursos, menos facturas, menos carga administrativa

El cliente tiene menor control sobre el proyecto. Los pagos a subcontratistas los realiza el proveedor con el contrato “Llave en mano” o contrato general.

Adquisiciones. Aspectos a considerar

¿Cuánta información se tiene para contratar?

- ❖ Precio total por los trabajos a realizar.
- ❖ Establecimiento de precios unitarios, donde las cantidades pueden variar.
- ❖ Planteamientos de incentivos al proveedor.

Adquisiciones. Aspectos a considerar

Precio fijo	Precio variable
Menor riesgo para el cliente	Mayor riesgo para el cliente
Mayor riesgo para el proveedor	Menor riesgo para el proveedor
Información completa	Información incompleta

Adquisiciones. Aspectos a considerar

Supongamos que tenemos un presupuesto de \$100,000.00 (Cien mil pesos 00/100 MN). Establecemos un presupuesto en base a propuestas y soluciones que propicien ahorros.

Compartiendo con el proveedor el 50% del ahorro.

Si el proveedor logra un costo de \$90,000.00 (Noventa mil pesos 00/100 MN). Obtendrá un bono por \$5,000.00 y si sobrepasa los \$100,000.00, no tendrá derecho a ningún bono adicional.

Adquisiciones. Aspectos a considerar

¿Forma de pago a proveedor en base a entregables, porcentaje de avance o recursos ejercidos?

Adquisiciones. Aspectos a considerar

Entregables finales	Recursos ejercidos (materiales, horas-hombre, herramientas, etc.)
Mayor compromiso con los objetivos por parte del proveedor.	Menor compromiso con los objetivos por parte del proveedor.
Menor riesgo para el cliente	Mayor riesgo para el cliente
Mayor riesgo para el proveedor	Menor riesgo para el proveedor

Adquisiciones. Aspectos a considerar

Entregables finales

Recursos ejercidos

Pago con base en resultados de acuerdo a los criterios establecidos

El cliente paga por la falta de productividad y desperdicios. Hace cuantificación de recursos.

Adquisiciones. Aspectos a considerar

Nota importante:

El pago por entregables o unidades terminadas obliga al proveedor y al equipo del proyecto a definir la información con base en resultados, de esta forma es preciso profundizar en la información del proyecto en etapas tempranas.

Matriz de Adquisiciones

¿Para qué sirve?

Permite definir cómo será contratado cada paquete de trabajo asegurando que todo el EDT esté cubierto. Esto también incluye trabajos a ejecutarse dentro de la organización del cliente.

¿Qué incluye?

- EDT-Estructura de Desglose de Trabajo (WBS-Work Breakdown Structure)
- Paquetes de contratación
- Esquema de contratación
- Tipo de contrato
- Relación contractual
- Criterio de selección
- Forma de pago
- Tipo de proveedor
- Importe de contrato
- Anticipo aproximado
- Fecha planeada de concurso
- Fecha planeada de contratación

Matriz de Adquisiciones

¿Cómo desarrollarla?

- Listar la EDT en la columna izquierda de la matriz
- Distribuir los paquetes de contratación en los encabezados de las columnas siguientes
- Marcar en las celdas qué trabajos incluiremos en cada paquete
- Determinar, para cada paquete, las modalidades de contratación: esquema de contratación, tipo de contrato, relación contractual, criterio de selección, tipo de proveedor, importe del contrato, anticipo aproximado, fecha planeada de concurso, fecha planeada de contratación.

¿Cuándo utilizarla?

Establecerla durante el desarrollo del Plan y actualizarla a lo largo del proyecto.

[Ver Ejemplo Matriz de Adquisiciones](#)

Gracias por su atención