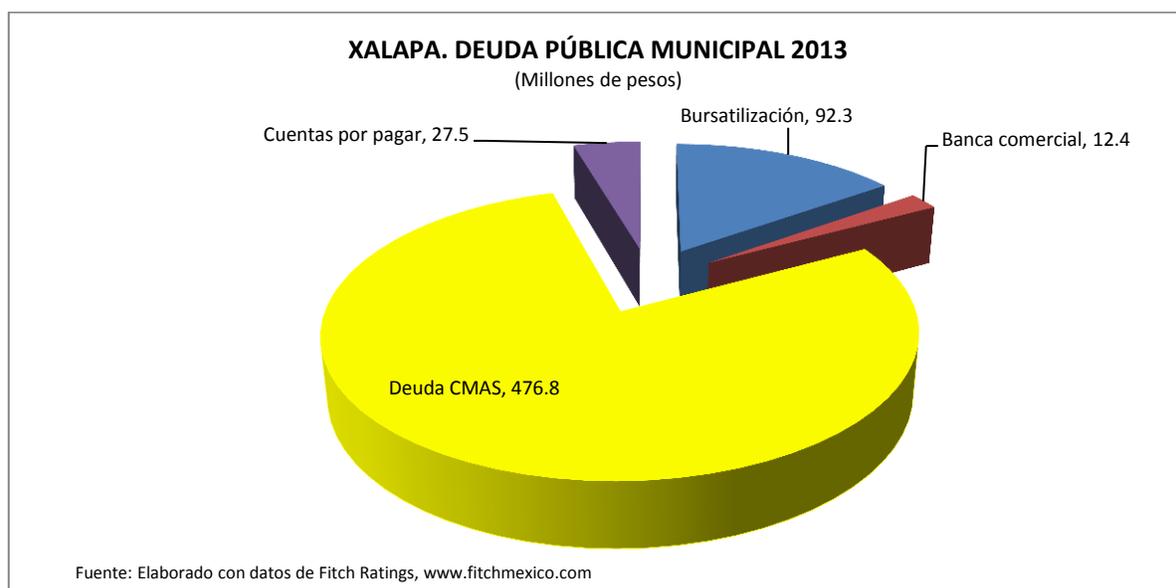


## LOS RIESGOS FINANCIEROS DEL MUNICIPIO DE XALAPA HILARIO BARCELATA CHÁVEZ

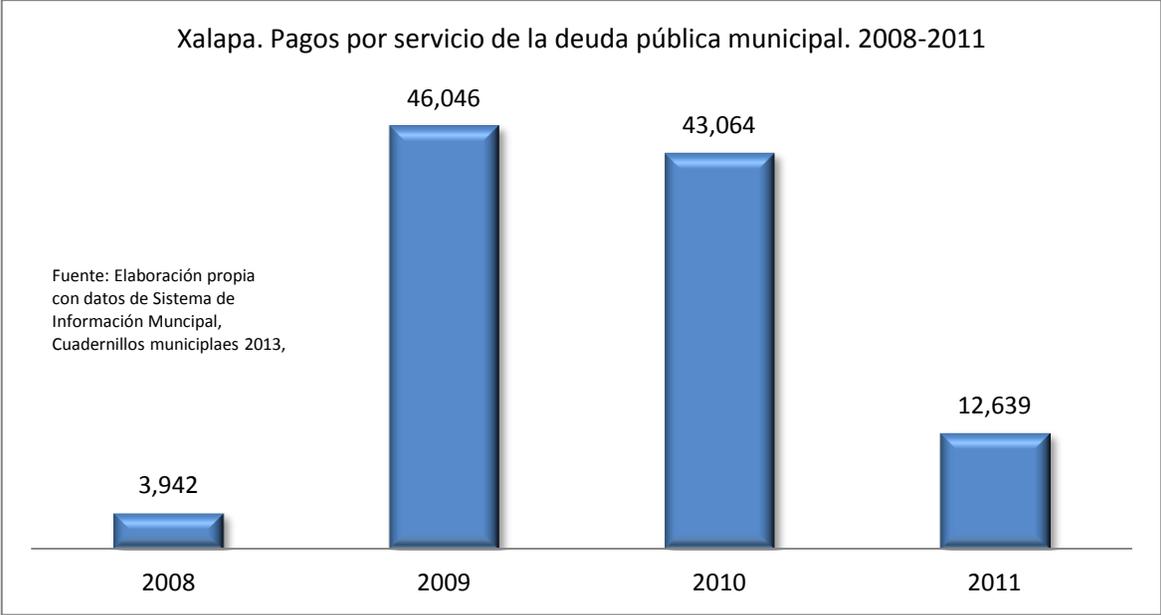
El próximo presidente municipal de Xalapa, encontrará unas finanzas públicas en situación comprometida. Veamos:

1.- El saldo estimado de la deuda pública de Xalapa al 30 de septiembre de 2013 es de 609 millones de pesos (mdp), la cual se conforma de la siguiente manera:

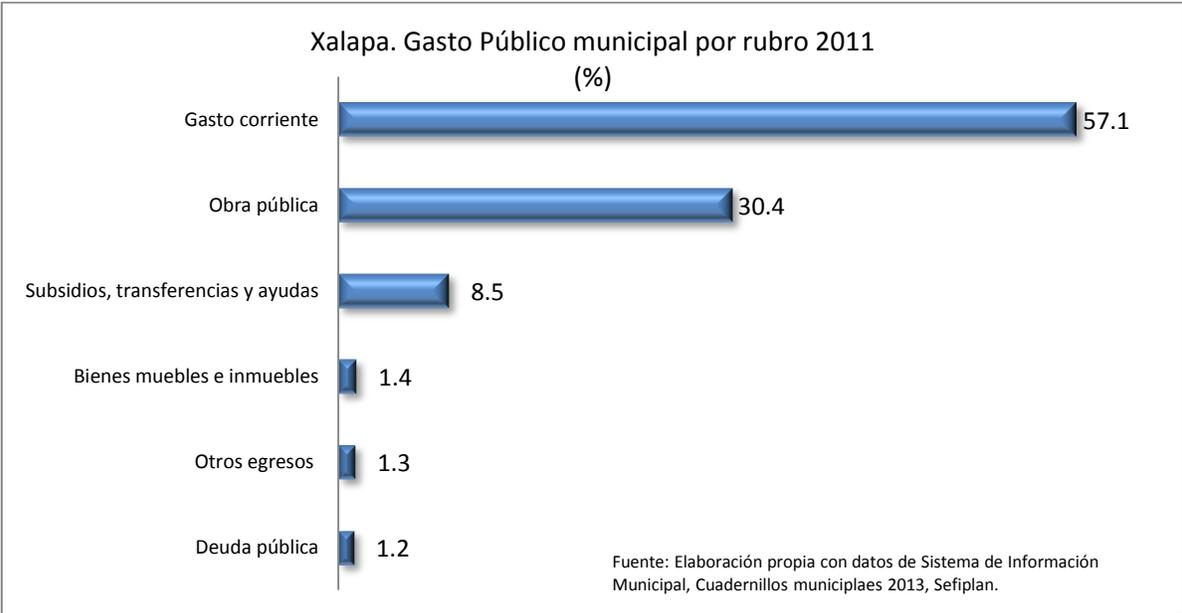
- a) Un crédito derivado de la bursatilización de la tenencia vehicular ( VRZCB 08U y VRZCB 08 [A+(mex)vra]) que actualmente tiene un saldo insoluto estimado de 92.3 mdp, con un plazo de 28 años (vence en julio de 2036) y tasa de  $TIE_{182} + 2.85\%$ .
- b) Otro crédito contratado con la banca comercial con saldo insoluto por 12.4 mdp, con plazo de 5 años (vence en noviembre de 2014) y tasa variable.
- c) Cuentas por pagar por 27.5 mdp a septiembre de 2013.
- d) Un crédito por 476.8 mdp de la Comisión Municipal de Agua y Saneamiento (CMAS), donde el gobierno municipal es deudor solidario. El plazo de la deuda es de 24 años y afecta directamente a las finanzas públicas municipales por dos razones: Primero porque está respaldado por el 24.1% del Fondo General de Participaciones de Xalapa. Segundo porque los recurrentes déficits del organismo provocan que el gobierno municipal deba destinar recursos para el pago de esa deuda. En 2012, por ejemplo la CMAS tuvo un déficit de 35.7 mdp. Aquí además, vale la pena decir que la deuda es casi tan grande como el monto de los ingresos que ese organismo tuvo en 2012, que fueron de 498.3 mdp. Mientras que su gasto anual fue de 534 mdp, superior incluso al monto de su propia deuda. Debido a este elevado nivel de deuda indirecta, la calificadora Fitch Ratings, considera que la CMAS es una amenaza directa para las finanzas municipales.



2.- El gasto derivado del pago de deuda pública crece cada año. En 2008, el Ayuntamiento pago un monto de 3 millones 942 mil pesos por este rubro. Sin embargo, para 2009 el pago fue de 46 millones y en 2010 de 43 millones. En total, en el período 2008-2011, se ha pagado un total de 105 millones 691 mil pesos de servicio de deuda.

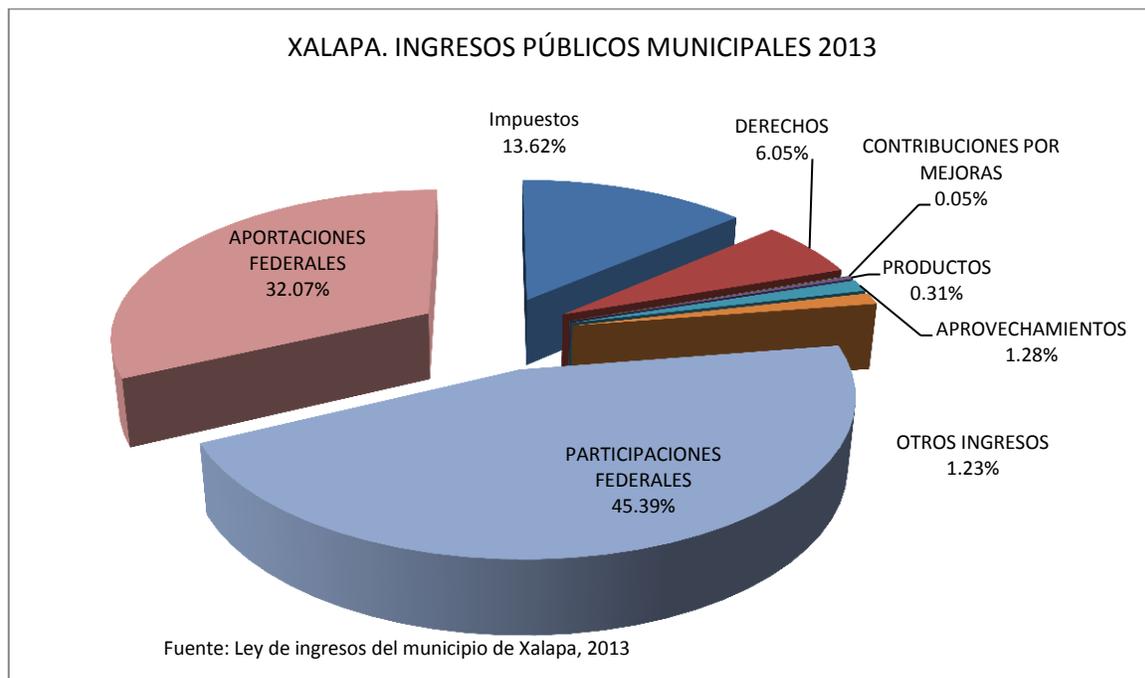


3.- El nivel de “Gasto corriente” del municipio es muy elevado: en 2013 el 57% del gasto total se destinó a este rubro que incluye los pagos de sueldos y salarios, servicios generales y materiales y suministros. Es decir, más de la mitad del gasto del gobierno municipal se destina para mantener a la burocracia, limitando la capacidad de inversión en obras públicas, rubro al que sólo se destina el 30%.



4.- El gobierno municipal sufre de una alta dependencia financiera de la federación, ya que el 77% del total de sus ingresos proviene de la federación y sólo genera el 23% de ingresos propios.

Dentro de estos ingresos generados al interior del municipio sólo dos son importantes: los impuestos propios que representan el 13.6% de los ingresos totales y los Derechos que representan el 6%.



5.- Los retos de la nueva administración serán entonces: Reducir la deuda pública y no contratar más créditos; reducir la burocracia y mejorar el perfil de gasto operativo, con el fin de reducirlo y usar más eficientemente los recursos humanos y materiales que tiene a su disposición. Con ello logrará tener más recursos disponibles para invertir en obra pública. Finalmente otro reto importante es incrementar la recaudación de los ingresos propios, optimizando la recaudación de impuestos y derechos, a través de una mejora en la administración del sistema tributario municipal.

[hbarcel@hotmail.com](mailto:hbarcel@hotmail.com)